

Referat

Generalforsamling for Hovedstadens Svømmeklub, Frederiksberg

22. marts 2017, kl. 17.00, Hermes Hallerne, Steen Winkelsvej 19, Frederiksberg C

1. Valg af dirigent og referent

Finn Hyllested blev valgt og konstaterede, at generalforsamlingen var lovlig indkaldt i henhold til vedtægterne. Dirigenten bad om generalforsamlingens tilladelse til at generalforsamlingerne for Hovedstadens Svømmeklub, Frederiksberg og Hovedstadens Svømmeklub, København blev afholdt på samme tid. Generalforsamlingen gav tilladelse hertil.

34 fremmødte stemmeberettigede medlemmer.

Lars Sørensen blev valgt som referent.

2. Formanden aflægger bestyrelsens beretning

Sikke et år. Normalt skriver jeg beretningen i god tid inden årets generalforsamling. Men i år har jeg ventet til sidste øjeblik. For man ved aldrig hvad der sker i morgen i HSK, for HSK sover aldrig.

Bare inden for de sidste to uger, har vores cheftræner og Kristine på kontoret sagt op, vi har været i infight om folkeskolesvømning med forvaltningen på Frederiksberg, vi er blevet ramt af et ransomware angreb, vi mister måske svømmetider på Institut for Idræt og så er kontoret flyttet i skurvogn.

Jeg har lovet personalet på vores kontor at vi fik et roligt 2017 og oven på denne indledning man kan med rette spørge, hvordan synes du selv det går Allan?

Men det går faktisk ret godt. Sagen er den, at vi og især vores kontor har været under et hårdt pres i 2016, men I er "still standing" og det er fordi I er pisseseje, men også fordi vi sammen har bygget et meget solidt fundament op under vores klub. Og det er jo i modgang og svære tider, at man finder ud af om fundamentet kan holde. Det kan det. Personligt synes jeg fundamentet er stærkere end nogensinde.

Det hårde pres jeg taler om i 2016 handler om to ting. Dels vores nye medlemssystem og Kirstens fravær. Vores mangeårige loyale og trofaste medarbejder Kirsten Korbo blev desværre syg i sommeren 2016. Og når Kirsten igennem mere eller mindre ti år, først i GI40

og dernæst GI40Hermes og nu HSK har løst vigtige opgaver som regnskab, tilskudsansøgninger m.v., det kan man ikke bare lige erstatte. Og det har virkelig presset os i efteråret. Nu har vi fundet en god erstatning i Susanne og Kirsten er i HSK, de timer hun finder passende.

Og nu skal det jo ikke være sådan at man skal blive syg for at få ros. Til alle jer på kontoret og alle vores øvrigt ansatte. I gør det bare rigtigt godt. Hvad enten det er håndtering af medlemmer, oplæg til politikere og selvfølgelig ude hallerne. I lørdags var jeg til svømmeskolestævne i Damsøbadet. Og jeg oplevede en masse engagerede svømmetrænere, der fik det hele til at glide. Jeg oplevede også en masse frivillige, både gamle og nye, bl.a. var jeg selv lidt arbejdsløs. Jeg plejer at være speaker, men et hold på 14 speakerkursister havde indtaget hallen og de delte mikrofonen på skift. Derudover stod der frivillige tidtagere og andre frivillige forældre på kanten og fik det hele til at glide. Og sådan er det bare hele tiden i HSK. De er altid nogen i gang et eller andet sted. Hvis ikke det er morgentræning kl. 5.30, så er det med livredderprøver kl. 22 om aftenen eller til svømmeskolestævne en lørdag eftermiddag. HSK sover aldrig.

I 2016 gik vi også i gang med at udvikle vores eget medlemssystem. Det var noget bestyrelsen brugte rigtig lang tid på at tale om inden vi tog beslutningen. For skal en svømmeklub lave sit eget medlemssystem? Ikke nødvendigvis og egentlig var vi helst fri. Men vi var ganske enkelt vokset ud at de teknologiske rammer der var tilgængelige for en svømmeklub. Lange ventetider, nedbrud osv. De fleste af jer kender de problemer vi stod overfor. Derfor besluttede vi at udvikle vores eget medlemssystem. Og det var ubetinget vores største udfordring i 2016. Det har krævet mange timer fra alles side. Men vi er kommet i mål og har i dag en velfungerende medlemsplatform. Vi er så at sige blevet herre i eget digitalt hus. Er vi så færdige? Nej, men for nu tager vi lige en digital puster og får kørt vores nye medlemsplatform godt og grundigt ind under huden. På sigt mener jeg vi skal fortsætte udviklingen, bl.a. ved at udvikle apps til både trænere og medlemmer.

Apropos at være digital herre i eget hus, så bliver vi også snart fysisk herre i eget hus. Siden 1936 er det blevet holdt mange fester og generalforsamlinger i disse i lokaler. Selv stod jeg på denne placering og sang karaoke til trænerjulefrokosten i 2002-03 stykker. Bare rolig, det gentager jeg ikke foreløbig.

Og på kontoret nede i stuen, der var jeg til min første jobsamtale efter jeg flyttede til København i 2001. Tænk i øvrigt på alle de idrætstimer hallerne her har lagt gulv til. Det har på alle måder været et sted for idrætten. Men det bliver vores nye hjem også. I kan godt glæde jer. Om to-tre måneder flytter vi ind i vores nye lokaliteter i den nye Flintholm Svømmehal. Og pointen er, at alle de fester, generalforsamlinger, hyggeligt samvær, idrætstimer osv. som vi har haft her, det kommer vi også til at få i Flintholm Svømmehal. Der er svømmehal, hal til gymnasterne og så er der klublokaler til HSK. Klublokaler hvor vi

kan være 24/7. Man kan komme efter skole og lave lidt lektier inden man skal svømme, man kan komme og hygge med kammeraterne. Og det kan man også når man er færdig. Vores ansatte får et sted at være. Vi får et sted at holde møder. Vi får et sted at holde stævner. Vi får kort sagt et hjem. Og det glæder jeg mig til. I øvrigt er Flintholm Svømmehal er godt eksempel på hvad der kan ske når det politiske liv er gode samarbejdsparter med foreninger som os. For det var os der for ca. 10 år siden første gang fremførte ideen om en svømmehal der hvor den nu kommer til at ligge. Og der var os der sidenhen fremførte ideen om svømmehal i bunden og gymnastikanlæg ovenpå. Og ideen om klublokaler kommer også fra os. Selvom kommunen ikke er tilstede, så vil jeg alligevel sige tak til det politiske liv vi har haft dialog og godt samarbejde med om dette gennem snart mange år.

Og nu vi er ved samarbejder med kommunen, så har jeg ofte udtrykt min irritation over Københavns Kommunes manglende evne til at samarbejde og inddrage os. Det er de stadig ikke altid lige gode til, men på et par afgørende områder har vi haft et glimrende samarbejde de senere år.

Og lad mig starte med den sag vi alle sammen kender. I april havnede vi på forsiden af Berlingske Tidende. Det var vi sådan set selv skyld i. Vi troede i vores naivitet at vi havde en god historie at fortælle. Nemlig at vores integrationsprojekt i Tingbjerg, som vi startede i 2013, var lykkedes med at aktivere flere hundrede børn fra området. Men hold da op. Jeg skal lige love for at vi fik sat kønsopdelt svømning på landkortet. På den kedelige måde. Den onsdag i april hvor vi havnede på forsiden, havnede vi samtidig i alle landets medier, direkte på TV2 og hvad ved jeg. Hvis ikke vi havde så solidt et grundlag at stå på, kunne vi nemt have stået fortumlet tilbage. Men det gjorde vi ikke. Vi havde jo netop året inden vedtaget vores værdier, og en af dem kalder vi "svømning for alle". Og derfor var der ingen slinger i valsen. Hverken fra mig eller vores bestyrelse. Selvfølgelig stod vi ved at kønsopdelt svømning kan være en vej ind i foreningslivet.

For vi mener vores ansvar som stor forening bl.a. er at løfte et socialt ansvar. Det gør vi ved at henvende os til grupper man normalt ikke ser i foreningslivet og i idrætsforeningerne. Vi mener tillige vores indsats er med til at sikre at børn får gode og sunde fritidsinteresser og evt. fritidsjob i en ung alder. Alle dele mener vi kan danne fundamentet for en sund livsstil, en varig tilknytning til det danske foreningsliv og potentielt til det danske arbejdsmarked.

261 piger og 223 drenge har vi undervist siden projektet startede. Og vi har ansat over 20 af børnene som trænere eller hjælpetrænere. De får ansættelseskontrakt, de deltager i trænermøder, de kommer ud i vores svømmehaller, de får ansvar osv. Hvis ikke det er integration, så ved jeg ikke hvad det er. Siden den dag i april har vi måtte forsvare dette projekt utallige gange, og jeg må bare sige, at det gælder en ting for alle de gange jeg har deltaget i debatter, hørt andres meninger osv., og det er at jeg ikke er blevet meget klogere. Hvis man vil forbyde dette, hvad er alternativet så? Så længe ingen kan vise os

bedre måder at få over 500 børn i svømmehallen, så fortsætter vi og fordi vi har en værdi der hedder svømning for alle.

Og nu tilbage til Københavns Kommune. For et politisk flertal har siden starten støttet dette projekt 100 %. Senest for nylig hvor Venstre i København stillede forslag om at forbyde kønsopdelt svømning i København, der nedstemte et stort politisk flertal Venstres forslag. Så tak til kommunen for det gode samarbejde omkring dette vigtige projekt og tak til de modige politikere i København der ikke er til falds for landspolitiske tendenser.

Og vi fortsætter lidt med roserne til politikerne i København, nu gælder det dog alle partierne. For aktuelt har Politikere i København to nye svømmehaller på tegnebrættet. Den ene på Papirøen og den anden i Ørestad. Det er vi naturligvis meget tilfredse med. Og omkring Papirøen har vi deltaget i indtil flere dialogmøder omkring indretning og udformning af hallen, så også vi kan anvende den til undervisning og foreningsbrug. En nærmest dagsfrisk nyhed er i øvrigt, at Københavns Kommune i går i den såkaldte overførselssag, hvor årets overskud fordeles, satte yderligere penge af til grundkøb og yderligere undersøgelser til ny svømmehal i Ørestaden.

Og nu vi er ved Ørestaden, så er det i slutningen af dette år der bliver afholdt EM i Royal Arena. Jeg glæder mig og det tror jeg mange af os gør. Vi er allerede involveret i styregruppe, planlægning, rekruttering af frivillige osv. Og efteråret 2017 bliver jo en lang optakt til EM i Svømning. Oven i det har vi kommunalvalg og med to svømmehaller på det politiske tegnebræt kan det kun blive et interessant efterår.

Og vil der stå en HSK svømmer på startskamlen når EM går i gang? Det må vi se, men fakta er at vi konkurrencemæssigt er stærkere end vi har været længe. HSK blev femtebedste klub til Danske Holdmesterskaber, vi har fået flere danske seniormesterskaber og vores årgangshold fejede al modstand af banen og vandt de uofficielle Danmarks mesterskaber for årgangshold. Og over hele linjen skaber vores konkurrenceafdeling gode resultater. Vores satsning gennem nogle år nu, begynder at give afkast i form af medaljer, rekorder og gode svømmere. Om vi får en HSK svømmer med til EM er endnu uvist, men potentialet er absolut tilstede. Hvis ikke til dette EM så ved et senere. Konkurrencemæssigt går vi nogle spændende år i møde.

Og når vi taler konkurrence, så har vi også konkurrence på masters, synkro og vandpolo. Masters vinder et utal af medaljer, som vi stort set ikke kan tælle. Vandpolo har godt gang i organiseringen og begynder at skabe gode breddeaktiviteter. Synkro er også godt i gang med at starte en ny organisering og rekruttering i gang. Det er spændende at følge.

Og nu er jeg tilbage ved spørgsmålet jeg startede med, hvordan synes du selv det går Allan? Og jeg må bare konkludere, at selvom vi konstant løber ind i udfordringer, så får vi dem løst. At vi evner det, mener jeg vidner om et meget stærkt fundament.

Vi har fundamentet til vores meget solide hus. Men jeg ved at fundamentet kan holde til både at blive et højhus og et fyrtårn. Et nordisk fyrtårn.

Tak til alle vores dedikerede frivillige. Så sent som i weekenden var de på kanten igen, til vores svømmeskolestævne.

Og tak til alle vores ansatte. Til vores ansatte på kontoret og i hallerne. De gør et fantastisk stykke arbejde.

Også en tak til Københavns Kommune, Frederiksberg Idræts Union, Frederiksberg Kommune, Dansk Svømmeunion og alle andre samarbejdspartnere, der er med til at skabe Hovedstadens Svømmeklub.

---oooOooo---

Michael spurgte ind til, hvordan klubben arbejdede med de mange aktiviteter, formåede at arbejde på tværs i klubben. Hvad er tankerne med andre ord? Formanden svarede, at det ikke ligefrem stod i strategier, men der bliver arbejdet på tværs i klubben. Fx til Svømmeskolestævnet blev der vist synkroopvisning og der arbejdes på at indarbejde boldlege i Svømmeskolen. Dette bl.a. for at fremme vandpolo. Fx til Svømmeskolestævnet var det frivillige fra Konkurrenceafdelingen, der hjalp med at afvikle stævnet.

Michael kommenterede, at der godt kunne være mere synlighed om disse aktiviteter. Fx via en flad kalender. Allan svarede, at der bliver arbejdet på det. Fx via eventkalender på hjemmesiden og ved at der blev uddelt synkrofoldere til Svømmeskolestævnet. Men vi kan godt gøre mere og kom endelig med gode inputs.

3. Kassereren forelægger det reviderede regnskab til godkendelse

Klubben udarbejder et samlet regnskab, men opdeler iflg. krav og aftale med kommunerne herefter regnskabet i to. Et for København og et for Frederiksberg, hvor indtægter og udgifter fordeles efter hvor medlemmerne svømmer. Regnskabet viser, at der er ca. 11-12 millioner ind og ud på et år, i dag vil vi dog kun præsentere hovedtallene.

Årets resultat er i minus, grundet beslutning om udvikling af eget medlemssystem. Medlemssystemet var budgetteret til 1,2 millioner, men systemet endte med at koste 1,7 millioner. Underskud på en million grundet det nye medlemssystem. En del af omkostningerne til udviklingen ligger i 2015 regnskabet. Herudover havde klubben tidligere hensat lidt over 400.000 til udvikling af et medlemssystem.

Michael spurgte hvordan udgiften til den daglige drift af systemet bliver. Alex svarede at der var budgetlagt med 150.000 kr. + udgift til NETS og div. webshoprelaterede omkostninger.

Trods underskud er der et mindre driftsoverskud i foreningen, altså når regnskabet renses for den store enkeltpost til udvikling af medlemssystemet. Kontingenter er vokset, men flere aktiviteter er også lig med flere udgifter. De følges relativt ad.

Konkurrenceafdelingens regnskab passer i store træk med hvad der er budgetlagt. Det samme gælder for vandpolo og synkro. Alle tre afdelinger giver underskud, men det er iht. budgettet og som tidligere år.

De fleste kontingenter kommer ind i juni til august. Derfor periodiserer klubben kontingentindtægter, 50 % i hvert år.

Øvrige udgifter som stiger, er højere personaleudgifter pga. flere ansatte pga. øgede antal medlemmer.

Langtidssygemelding af medarbejder har medført en betydelig ekstraudgift til revisor for at varetage bogføring og controlling i andet halvår 2016.

Mht. til placering af klubbens egenkapital er disse midler anbragt i lavrisiko investeringspuljer hos Alm Brand Bank og Spar Nord.

Bestyrelsen har i 2016 drøftet hvor stor egenkapitalen skal være – 7-8 millioner er for stor. Med nye initiativer i projektperioden bør vi undgå forhøjelse af driftsomkostninger. Analysen har vist, at 4-5 millioner er et passende niveau. Her ligger en opgave for bestyrelsen at tage stilling til, hvor mange projekter der skal sættes i gang.

Udvikling i kontingentindtægter er steget støt. Forventet yderligere stigning i 2017 pga. den nye Flintholm Svømmehal.

Medlemstallet har også steget. Antal aktive medlemmer 5.500. Det tilsvarende CFR-tal, som er hyppigst brugte tal i dansk idræt i dag er på ca. 8.500 medlemmer.

Lidt tal på tværs. Kontingenter er vores største indtægtskilde. De udgør tæt på 75 % af vores samlede indtægtsgrundlag. Tilskud fra kommunerne er også en væsentlig post. Tilskud fra kommunerne er svære at budgetlægge, da forudsætninger for beregning/tildeling typisk offentligøres i december.

Omkostninger. Her tager Svømmeskolen den største del af kagen, men leverer så naturligvis også det største bidrag til klubbens samlede økonomi.

Spørgsmål fra salen fra Michael: Har man et overblik over hvad udgiften er pr. medlem i konkurrenceafdelingen?

Alex svarede. Det har klubben ikke regnet præcist ud. Det er ikke svært at gøre, men det kræver, at man er helt enige om forudsætningerne for regnestykket. En ting er hvad det koster klubben pr. medlem at drive konkurrenceafdelingen, en anden ting er hvad det koster forældre at have et medlem i konkurrenceafdelingen. Altså deltagerbetaling inkl. kontingenter, aktivitetsbetaling, udstyr mm. Tidligere har det været regnet på hvad det kostede for forældre at have en Førsteholdssvømmer. Det beløb var alt inkl. på ca. 30-35.000 kr.

Allan kommenterede. Konkurrenceforældrene må bestemme, hvad de er villige til at betale. I K-udvalget kan der fordeles midler – diskussionen starter hos jer. Sammenlignet med andre klubber, ligger vi udgiftsmæssigt midt i mellem.

Jesper Kruse kommenterede, at beløbet der bliver lagt fra klubbens side tillagt forældrebetalingen er højt. Måske en merudgift på op til 20.000 kr. ekstra pr. svømmer. Alex svarede, at alt efter hvordan regnestykket gøres op, så koster en konkurrencesvømmer meget mere for klubben.

Generalforsamlingen godkendte regnskabet.

4. Kassereren fremlægger bestyrelsens forslag til budget for det kommende år til orientering

Forventet driftsunderskud på 76.000 kr. Den største indtjening kommer fra kontingentindtægter og Svømmeskolen er på mange måder fødekæden til alle andre aktiviteter i klubben. Både sportsligt og naturligvis økonomisk.

Katrine spurgte. Hvordan bliver tilskud fra kommunerne vist i budgettet?

Alex svarede. Tilskuddene bogføres på "fælles". Dvs. reelt administrationen. Tilskud gives i øvrigt kun til medlemmer under 25 år.

Bolette spurgte hvad udgiften er til det nye medlemssystem?

Lars svarede. Vi regner med, at udgiften til drift og vedligehold lander på de budgetterede og det er ca. 85.000 kr. Vi ved ikke med sikkerhed om beløbet holder, da det er første driftsår, men eftersom vi ejer systemet er der ingen licensudgifter, men udgifter til serverleje, hotline, omkostninger til webshoppens opkobling til elektronisk betaling osv. Derudover er Novicell ved at sælge systemet til nye kunder/foreninger. Herudover vil det være vigtigt for systemet, at det løbende udvikles og tilpasses. Så der bør fremadrettet prioriteres at blive budgetlagt med udviklingsomkostninger.

Allan kommenterede. Udgiften er billig i forhold til alle mennesker vi servicere og håndterer henover et år. Dog skal der også afsættes penge til IT sikkerhed. Det vil blive en stigende post i klubben.

5. Indkomne forslag

a. Fra Ole Ejdrup Christensen:

- Hvert år på generalforsamling offentliggør bestyrelsen som en del af regnskabet en beregning, der viser a) hvor meget kontingent og eventuelt andre indtægter de enkelte hold bidrager med til HSK med og b) hvor mange omkostninger, direkte som indirekte de enkelte hold koster at drive. Indtægter og omkostninger for hvert hold specificeres.
- Opgørelsen offentliggøres på HSK's hjemmeside HSK.dk sammen med regnskabet og referatet fra generalforsamlingen
- Forslaget er indsendt af Ole Ejdrup Christensen. Begrundelsen for forslagene er et ønske om mere åbenhed i HSK.

Bestyrelsen for Hovedstadens Svømmeklub anbefaler, at der stemmes nej til forslaget. Begrundelsen er:

HSK udbyder over 500 hold og det vil være et meget kompliceret regnestykke at regne direkte og især indirekte omkostninger ud for hvert hold. Der bliver udført overordnede beregninger, bl.a. er break even på et typisk svømmeskolehold omkring 7-8 tilmeldte ud af 15 mulige. Men igen, så varierer det, eks. kan break even være lidt højere på et hold der træner flere gange om ugen. På specifikke projekter, vi eks. har søgt tilskud til, bliver der lavet projektregnskaber i forholdt til afregning over for kommune, samarbejdspartnere m.v.

Alle medlemmer kan allerede i dag, ved henvendelse til HSK kontoret, få udleveret et eksemplar af regnskabet.

Referater fra generalforsamlinger er altid blevet offentliggjort på HSKs hjemmeside. HSK har dog skiftet hjemmeside i sommeren 2016 og i den forbindelse er tidligere referater ikke blevet overført. Det vil de blive fremadrettet.

Martin kommenterede, at han synes at vi burde gøre regnskabet nemmere tilgængeligt.

Generalforsamlingen stemte om forslaget. Generalforsamlingen stemte forslaget ned. 0 stemte for. 28 stemte imod. 6 stemte hverken for eller i mod.

Generalforsamlingen opfordrede bestyrelsen til at gøre regnskab og økonomien mere tilgængelig og tage ønsket om mere åbenhed til efterretning.

6. Valg af formand (lige år) henholdsvis kasserer (ulige år)

- a. Kasserer Alex Broksø er på valg og afgår. Bestyrelsen indstiller Otto Vinther Christensen.
Otto Vinther Christensen blev valgt.

7. Valg af et bestyrelsesmedlem

- a. Anne Marie Zinck er på valg og villig til genvalg.
Anne Marie Zinck blev valgt.

8. Valg af bestyrelsesmedlemmer for svømmeskolen og afdelingerne

- a. Svømmeskoleafdelingen
 - i. Indstillet til valg er Karina Marcher Holm og vakant plads.
Karina Marcher Holm blev valgt.
- b. Konkurrenceafdeling
 - i. Indstillet til valg er Mogens Frost og Jesper Kruse.
Mogens Frost og Jesper Kruse blev valgt.
- c. Masters
 - i. Indstillet til valg er Bo Hyllested.
Bo Hyllested blev valgt.
- d. Vandpolo
 - i. Indstillet til valg er Katrine Cohen.
Katrine Cohen blev valgt.
- e. Synkroafdelingen
 - i. Indstillet til valg er Dorthe Drauschke.
Dorthe Drauschke blev valgt.

Bestyrelsen anmodede generalforsamlingen om lov til at beslutte, hvordan den vakante plads i Svømmeskolen og suppleanterne fordeles. Generalforsamlingen gav bestyrelsen mandat iht. vedtægterne til at besætte de ledige poster. Der er efter fristen for annoncering af bestyrelseskandidatur indkommet flere interesserede kandidater til den ledige post. Ud fra de indkomne kandidater vil bestyrelsen finde den nye kandidat for

Svømmeskolen.

Marianne foreslog, at eventuelt kunne de to suppleanter repræsentere de to store afdelinger.

9. Valg af suppleant

- a. Der kan vælges to suppleanter. Et i lige år og et i ulige år.
Kun en suppleant kan dermed vælges i år.
Ingen blev valgt. Se i øvrigt bemærkningen ovenfor under pkt. 8.

10. Valg af intern revisor

- a. Bestyrelsen indstiller iht. til vedtægter, at der ikke vælges interne revisorer.
Generalforsamlingen godkendte forslaget.

11. Eventuelt

- a. Indstilling af kandidat til Hermes Byggefonds bestyrelse:

HSKs bestyrelse har indstillet, at Alex Broksø repræsenterer fonden.
Generalforsamlingen accepterede denne indstilling og afventer således
Byggefondens tiltrædelse.

Herudover takkede Allan Nyhus Alex mange gange for den store indsats for foreningen. Alex blev valgt til bestyrelsen i marts 2006 og Alex blev valgt som kasserer i 2007. Allan mindedes især en episode, hvor der var en kæmpe oversvømmelse i Damsøbadet, hvor kontoret tidligere lå i kælderen. Alex var på stedet med det samme klar til redning og oprydning. Alex har virkelig stået model til meget og hvad klubben har budt ham. Men vigtigst af alt, så har Alex leveret en flot økonomi og sikkerhed på den økonomiske front. Klubben er nu en veldrevet forening med en fornuftig egenkapital. Det har Alex en stor aktie i. Tak.